

BANCA CÍVICA GASTARÁ 460 MILLONES EN LA FUSIÓN INTERNA DE LAS CUATRO CAJAS

ÍÑIGO DE BARRÓN - 25-06-2011

La entidad dice a los inversores que ahorrará 800 millones hasta 2015

Ha comenzado una carrera por presentarse el primero ante los inversores. Banca Cívica, liderada por Cajasol junto con Caja Navarra, Caja Canarias y Caja Burgos, ha anunciado su intención de captar unos **1.000 millones en Bolsa**, de los que unos 400 deben corresponder a inversores profesionales. Espera registrar el folleto de colocación en Bolsa el 22 de junio para entrar en el parqué hacia el 8 de julio. Si cumple este calendario se adelantaría a Bankia, la filial de Caja Madrid y Bancaja. En el mejor de los casos, la entidad presidida por Rodrigo Rato no saldrá a Bolsa antes del 13 de julio. Algunas fuentes del mercado aseguran que el Gobierno no dejará que nadie se estrene antes que Bankia, una entidad sistémica y necesitada de todo el apoyo institucional para llegar a buen puerto, dada la inestabilidad de los mercados.

Pero mientras se dilucida esa cuestión, Antonio Pulido, presidente ejecutivo del consejo, y Enrique Goñi, consejero delegado, primeros ejecutivos de Banca Cívica, intensifican sus contactos con los inversores. Las dos preguntas más frecuentes que reciben son cuántos ahorros van a generar con las fusiones y cómo van a incrementar los ingresos. Según los últimos informes entregados a los bancos de inversión, "durante el proceso de integración, se esperan unos costes de reestructuración de **460 millones**. De ellos, **280 millones** estaban asumidos a marzo de 2011". La entidad todavía no ha hecho público los resultados del primer trimestre y ha anunciado que venderá la mayor parte de la cartera industrial para elevar los ingresos. Banca Cívica negocia con los sindicatos la salida de unas 1.000 personas con prejubilaciones y bajas incentivadas, con un coste de unos **300 millones**. Es posible que haya recortes adicionales con ERE. La entidad tiene 7.800 empleados y 1.551 oficinas.

La caja andaluza-navarra también se ha comprometido ante los inversores a amortizar "los costes de implementación a través de las sinergias" en tres años y medio. ¿De dónde vendrán los ahorros? La caja fusionada no tiene muchas oficinas solapadas, por lo que la mayoría de las salidas de personal llegarán de la unificación de los servicios centrales. De esta partida, entre 2011 y 2015, esperan recortar los costes en un 54%; de los cierres de sucursales solo habrá un 3% de disminución de gastos. Gracias a unificar la plataforma bancaria, en el mismo periodo de tiempo, espera reducir la factura en un 15%, mientras que los gastos generales se recortarán en un 12% y, por último, el ahorro en costes financieros será del 5%.

En total, entre 2011 y 2015, Banca Cívica se compromete a ahorrar **800 millones**. Para esta entidad este es un tema prioritario porque su nivel de gasto (una eficiencia del 69,3%) está muy por encima de sus competidores.

El ladrillo no es el punto negro de la entidad dirigida por Pulido. La cobertura de los créditos malos está cerca del 95% gracias al esfuerzo de saneamiento que hizo en 2010, cuando provisionó reservas por 4.414 millones para compensar futuras pérdidas de los activos adjudicados. Con esta *mochila* no tendrá que castigar demasiado la cuenta de resultados de los próximos años, pero sí debe demostrar que es capaz de generar ingresos, el gran problema del sector. ¿De dónde llegarán? Según los informes entregados a los inversores, su margen financiero se mantendrá porque "es poco vulnerable a los cambios de tipo de interés" debido, probablemente, a las cláusulas suelo de sus hipotecas. Espera elevar las comisiones por la venta cruzada de productos entre sus 3,5 millones de clientes con tarjetas, fondos y seguros. La tasa interanual en comisiones entre marzo pasado y el primer trimestre de 2010 ha subido un 9,6%. Ahora Banca Cívica debe demostrar que cumple (y supera) todo lo prometido si quiere ganar credibilidad en su estreno ante los inversores.